



UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES  
FACULTAD DE CIENCIAS FORESTALES

**CONSEJO DIRECTIVO**

*"Año del Bicentenario de la Declaración de la Independencia Nacional"*

**ELDORADO, 20 OCT 2016**

**VISTO:** La Nota Interna N° 1028/16, mediante la cual, la Sra *Secretaria Académica, Mgter Prof. Julieta Edith KORNEL*, eleva la propuesta de dictado de la *Materia Optativa: "DECISIONES OPERATIVAS: ENFOQUE ECONÓMICO"*, cuyo dictado está planificado para el 2° Cuatrimestre del Año 2016, destinada a los Estudiantes de las Carreras de *Ingeniería Forestal, Ingeniería Agronómica e Ingeniería en Industrias de la Madera*, y;

**CONSIDERANDO:**

**QUE** esta Materia tiene como objetivo general el de conocer y aplicar los principios de costos en la administración de la producción para la toma de decisiones empresariales.

**QUE** el dictado de esta *Materia Optativa* estará a cargo del siguiente equipo docente: *Ing. Mariano DI STASI, Ing. Guillermo WOITSCHACH e Ing. Marcelo MOSCHNER*.

**QUE** dicha *Optativa* contará con una *duración total de 50 Horas*.

**QUE** el tema ha sido tratado y aprobado por unanimidad en la 5° *Sesión Ordinaria* de fecha 18 de Octubre de 2016.

**Por Ello:**

**EL CONSEJO DIRECTIVO de la  
FACULTAD de CIENCIAS FORESTALES  
RESUELVE**

**ARTÍCULO 1°: APROBAR** el dictado de la *Materia Optativa: "DECISIONES OPERATIVAS: ENFOQUE ECONÓMICO"*, cuyo dictado está planificado para el 2° Cuatrimestre del Año 2016, destinada a los Estudiantes de las Carreras de *Ingeniería Forestal, Ingeniería Agronómica e Ingeniería en Industrias de la Madera* cuyo dictado estará a cargo del siguiente equipo docente: *Ing. Mariano DI STASI, Ing. Guillermo WOITSCHACH e Ing. Marcelo MOSCHNER*, con una duración total de 50 Horas.

**ARTÍCULO 2°: NOTIFICAR** a la Sra. Decana a los fines establecidos en el Artículo 1°, Inciso "C" de la Ordenanza H.C.S. N° 001/97.

**ARTÍCULO 3°: REGISTRAR. COMUNICAR, Notificar. Cumplido, ARCHIVAR.**

**RESOLUCIÓN CD N° 182/16**

cbr/DSV

**ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL**

**CELIA B. RAMIREZ**  
SECRETARÍA  
CONSEJO DIRECTIVO  
FACULTAD DE CIENCIAS FORESTALES

**Ing° Ftal. Daniel S. Videla**  
Presidente  
Consejo Directivo  
Facultad de Ciencias Forestales  
U.Na.M.

BERTONI 124 KM 3 CP N° 3382  
431526/431780/431766 FAX 431766

ELDORADO (MISIONES) ARGENTINA

TEL. (03751)



UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES  
FACULTAD DE CIENCIAS FORESTALES

**CONSEJO DIRECTIVO**

*"Año del Bicentenario de la Declaración de la Independencia Nacional"*

**VISTO:**

Dejo expresa constancia que en la fecha tomo conocimiento de la presente del Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Forestales N° 182 / 16 de conformidad al Art. 1º Inciso "C" de la Ordenanza N° 001/97.-

Eldorado, 20 OCT 2016

Msc. Ing. Alicia Bohren  
Decana  
Facultad de Ciencias Forestales  
U.Na.M.

Watschitzky, Guillermo

Di Spini Maidano

**ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL**

CELIA B. RAMIREZ  
SECRETARÍA  
CONSEJO DIRECTIVO  
FACULTAD DE CIENCIAS FORESTALES



UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES  
FACULTAD DE CIENCIAS FORESTALES

## SECRETARÍA ACADÉMICA

### PLANIFICACIONES

**Denominación de la Asignatura:** OPTATIVA: Decisiones Operativas: Enfoque Económico

**Carreras a la que pertenece:** Ingeniería Forestal/Ingeniería Agronómica/ Ingeniería en Industria de la Madera

**Modalidad:** Curso

**Carácter:** OPTATIVO

**Planes de estudios a los que se aplica:** 2007

**Ubicación curricular (Año):** Cuarto/Quinto Año.

**Ciclo o Bloque formativo:** Ciclo Profesional – Área de Socioeconomía

**Duración total (semanas):** cinco.

**Carga horaria total (horas):** Cincuenta (cuarenta y dos de clases + ocho para armado del examen final)

**Carga horaria semanal:** Seis.

**Cuatrimestre de inicio:** Segundo cuatrimestre

**Asignaturas correlativas previas:**

*Para todos los casos tener regular Economía General/Economía, según carrera.*

**Objetivo general:** Conocer y aplicar los principios de costos en la administración de la producción para la toma de decisiones empresariales.

**Contenidos mínimos:** Teoría de Costos. Teoría de la Producción. Teoría de Decisiones.

**Metodología de enseñanza:** desarrollo de clases teórico-prácticos, se presentará cada temática concluyendo con ejercicio que demuestre un caso real.

**Sistema de promoción:** aprobación de trabajo final sobre gestión de costos.

**Expediente:** a ser completado por la Facultad luego de su aprobación en el Consejo Directivo.

**Resolución de aprobación:** a ser completado por la Facultad luego de su aprobación en el Consejo Directivo.

**Códigos SIU-Guaraní:** a ser completado por la Facultad luego de su aprobación en el Consejo Directivo.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES  
FACULTAD DE CIENCIAS FORESTALES

## SECRETARÍA ACADÉMICA

### PLANIFICACIONES

---

#### **Equipo docente**

Docentes responsables del dictado:

Ing. Ftal. Mariano Di Stasi

Ing. Ftal. Guillermo Woitschach

Invitado:

Ing. Ftal. Marcelo Moschner

#### **Horarios de clases y de consultas:**

Clases: Martes de 18 a 21horas y Miércoles de 18 a 21horas.

**Fundamentación:** Los sectores productivos de la región requieren de la máxima eficiencia para ser competitivos en el contexto actual, las empresas que componen el mismo no pueden competir y posicionarse teniendo al precio como herramienta diferenciadora, pues la mayoría son empresas precio-aceptantes, por lo tanto deben desarrollar herramientas que tiendan a la disminución de los costos y al aumento de la productividad e innovación. Las decisiones operativas son aquellas que se toman en los niveles jerárquicos asociados a la producción, y se refieren a temas como en qué momento producir, a qué velocidad, en qué máquina producir, cuándo es conveniente comprar, qué nivel de producción es conveniente alcanzar, y otras tantas. Las mismas están asociadas a la utilización eficiente de los recursos, pero al ser operativas, requieren de estar lo más programadas posibles, para evitar improvisar en los momentos en los que hay que decidir. Los costos son elementos esenciales en el resultado final de las operaciones de cualquier operación forestal, industrial y comercial, los mismos adquieren un papel fundamental en la toma de decisiones operativas, de la misma forma los estándares operacionales y económicos, pues son las herramientas con la cual se mide el resultado de la organización.

Esta optativa tiene como objetivo poder aportar al mundo de las decisiones operativas, conceptos económicos, y a su vez confirmar que todas las decisiones que se toman en todos los niveles organizacionales están relacionadas con los mismos.

La presente optativa será desarrollada con una fuerte componente práctica, de ejercitación y simulación de casos operativos.

#### **Objetivos**

##### **Objetivos conceptuales**

- Conceptualizar la toma de decisiones operativas.
- Asociar los conceptos económicos en la producción.
- Tomar decisiones operativas.

##### **Objetivos específicos**

- Distinguir los estadios de producción de manera analítica y geométrica, y realizar ejercicios con distintas funciones de producción.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES  
FACULTAD DE CIENCIAS FORESTALES

## SECRETARÍA ACADÉMICA

### PLANIFICACIONES

- Conocer los diferentes tipos de costos, identificar las curvas de costos, y los componentes de los costos de producción aplicados a diferentes actividades productivas.
- Conocer la creciente incidencia de los costos en las organizaciones y la imprescindible necesidad de su control
- Administrar la producción, decidiendo con apoyo económico.
- Aplicar métodos de toma de decisiones.
- Desarrollar estándares.
- Conocer cómo se puede reducir costos aplicando los conceptos de análisis y control de costos.

#### **Objetivos actitudinales**

- Correcta expresión oral y manejo de los términos específicos de la economía.
- Asumir posiciones y decisiones ante la presentación de casos concretos de datos, informaciones y hechos económicos en las empresas y del entorno económico en relación a éstas.
- Evidenciar conductas éticas, flexibilidad intelectual y responsabilidad en el desempeño y cumplimiento de plazos y tareas.

#### **Requisitos para promocionar**

- Asistir al menos a 80% clases teórico-prácticos.
- Aprobar el trabajo final con nota final mayor a 7(siete)
- Cumplir satisfactoriamente con las actividades desarrolladas en el aula como interpretación de textos económicos y resolución de problemas planteados en los trabajos prácticos.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES  
FACULTAD DE CIENCIAS FORESTALES

## SECRETARÍA ACADÉMICA

### PLANIFICACIONES

#### **PROGRAMA ANALÍTICO DE OPTATIVA: Decisiones operativas: Enfoque Económico**

##### **Bloque I: La producción y las operaciones**

**Tema 1: Teoría y sistemas de la Producción:** La Función de Producción. Ley de Rendimientos Decrecientes. Estadios de Producción. Producto medio y marginal. Procesos. Planificación. Balance de Línea. Cadena de Abastecimiento y Cadena de Valor. Estándares. Estrategia de Operaciones.

**Tema 2: Costos.** Conceptos de Costos. Clasificación de Costos. Curvas de Costos. Costos en el Corto y Largo plazo. Determinación de los Costos de Producción. Economía de escala. Costos fijos y variables. Costos directos e indirectos. Costos de fabricación. Centros de costos. Inversión y costos. Amortización.

##### **Bloque II: Toma de decisiones**

**Tema 1: Proceso de toma de decisiones:** Teoría. Decisiones bajo certidumbre, incertidumbre y riesgo. Proceso de toma de decisiones.

**Tema 2: Estándares y Control de procesos.** Medición y control de los procesos. Resultados globales. Estándares de producción y costos. Variaciones de los estándares. Insumos críticos. Metas de producción y costos. Costos de replanificar. Costos de la ineficiencia. Herramientas de análisis para la búsqueda de oportunidades. Propuesta de mejoras. Tableros.

**Tema 3: Decisiones a través del costo.** Relación producción/costos. Estimación de costos. Punto de equilibrio. Diseños óptimos. Comparativa entre sistemas. Comparativa entre recursos. Problemas de reemplazos. Producción o compra. Asignación. Problema u Oportunidad. Costo de la oportunidad.

**Tema 4: Decisiones de reemplazo.** Razones para reemplazar activos. Factores a considerar. Problemas. Determinación de vida económica. Abandono.

##### **Bibliografía disponible en biblioteca**

Frank, R. Costos y Administración de Maquinas Agrícola. 1997. ED. H. del Sur.

Mochon, F. Introducción a la Macroeconomía. 2001. Ed. Mc Grw Hill.

Mochon, F; Becker, Economía Principios y Aplicaciones. 2003. Ed. Mc Grw Hill.

Sullivan, W; Wicks, E; Luxhoj J. Ingeniería Económica de deGarmo. 2004. Ed. Pearson.

Krajewski, L; Ritzman, L; Malhotra, M. Administración de las Operaciones. 2008. Ed. Pearson.

Beltrán Jaramillo, J. Indicadores de Gestión. Ed. 3R Editores.



### Metodología de Enseñanza Aprendizaje

- Se dictan dos clases semanales de 3 horas cada. Están planteadas como teórico-prácticas. Se inicia con la presentación de un caso de estudio, se analiza y se empiezan a desarrollar los conceptos, luego ejercicios prácticos preparados específicamente para cada tema y que son corregidos durante la resolución en aula por el equipo docente.
- Evaluación en proceso sobre aspectos positivos y dificultades en el cursado de la materia e interés en aprender.
- Resolución de casos prácticos.

### Cronograma de actividades (Inicia el Martes 11/10 y termina el Miércoles 23/11)

Carga Horaria-Días	Tema	Modalidad-Responsables
3hs-11/10	Presentación y requisitos de la Optativa. <b>BLOQUE I. Tema 1.</b>	Teórico/Práctico-MD/GW
6hs-12/10 y 18/10	<b>BLOQUE I. Tema 2.</b>	Teórico/Práctico-MD/GW
3hs-19/10	<b>BLOQUE II. Tema 1.</b>	Teórico/Práctico-MD/GW
9hs-25/10-26/10 y 1/11	<b>BLOQUE II. Tema 2.</b>	Teórico/Práctico-MD/GW
9hs-2/11-8/11 y 9/11	<b>BLOQUE II. Tema 3.</b>	Teórico/Práctico-MD/GW
6hs-15/11 y 16/11	<b>BLOQUE II. Tema 4.</b>	Teórico/Práctico-MD/GW
6hs-22/11 y 23/11	Resumen general y cierre. Inicio trabajo Final.	Teórico/Práctico-MD/GW

MD: Mariano Di Stasi; GW: Guillermo Woitschach

### **Fechas tentativas de Entrega trabajo Final. Vía Aula Virtual:**

1°Entrega: Hasta el viernes 30/11, nota máxima posible 10 (diez)

2°Entrega: Hasta el viernes 06/12, nota máxima posible 7(siete)